

Padova, 22 Dicembre 2025

Spett.le
Camera di Commercio
del Sud Est Sicilia

c.a. Dott. R. Condorelli
c.a. Dott. R. Stazzone

Oggetto: Servizio di Istruttoria ed evasione pratiche di Registro Imprese, Bilanci e emissione dei Verbali di sanzione presso sede ICO – Padova – affidamento per gli anni: 2026, 2027 e 2028 .

IC Outsourcing s.c.r.l. è una società in house del sistema della Camere di Commercio e offre i servizi ai propri soci.

L'elenco soci aggiornato è pubblicato nel sito internet ed è reperibile al link: <https://www.icoutsourcing.it/> (società trasparente – organizzazione – soci).

Nello specifico la Camera di Commercio del Sud Est Sicilia detiene una quota del capitale sociale.

I servizi indicati in offerta sono strumentali al perseguimento delle finalità istituzionali delle Camere di Commercio.

In particolare:

- i servizi non sono immediatamente disponibili sul mercato in regime di concorrenza;
- i servizi non sono disponibili in convenzione CONSIP;
- il controllo analogo della Camera su ICO consente la massima affidabilità del servizio erogato;
- ICO opera in regime di esenzione IVA per i propri soci, con conseguente vantaggio economico per le CCIAA che usufruiscono dei servizi;
- Il costo aziendale medio del personale ICO impiegato nel servizio sarà in linea con l'inquadramento minimo del CCNL di riferimento per lo svolgimento di questa tipologia di attività;
- ICO eroga questa tipologia di servizio di supporto per circa 40 CCIAA e da oltre 10 anni, con accordi personalizzati con i singoli clienti;

In considerazione di quanto sopra, si rappresenta che le attività svolte da IC Outsourcing saranno effettuate per svolgimento di compiti affidati ad essa dai Soci, secondo le previsioni dello Statuto e nel rispetto delle norme vigenti in tema di affidamenti in house, in misura pari o superiore all'80% dei ricavi. Il Comitato Controllo Analogo verifica periodicamente che la quota di ricavi conseguito per servizi forniti ad altri Clienti non superi il 20% del totale.

IC OUTSOURCING S.C.R.L.
Cap. Sociale 372.000€ i.v. - P.IVA e C.F.: 04408300285 - REA: PD-387437
Sede legale: Corso Stati Uniti, 14 35127 Padova (PD) Italia
PEC: icoutsourcing@pec.it
Sito web: www.icoutsourcing.it

CSQA
SISTEMA GESTIONE AUTOCERTIFICAZIONE
UNI EN ISO 9001:2015 - CERT. n° 75057
UNI EN ISO 14001:2015 - CERT. n° 75058
ISO IEC 27001:2022 - CERT. n° 76782
ISO 37001:2019 - CERT. n° 85445

uniter
per la qualità di gestione
Sistema gestione qualità e gestione
risorse umane
certificati UNI

In riferimento all'oggetto, Vi inviamo la nostra offerta.

Di seguito le tariffe del servizio di istruttoria pratiche di **Registro Imprese**.

Tipologia pratica	Tariffa standard	Tariffa applicata
<input type="checkbox"/> I 1	€ 6,70	€ 6,40
<input type="checkbox"/> S5 – R – UL - I2	€ 7,40	€ 7,10
<input type="checkbox"/> Int. P	€ 6,20	€ 6,00
<input type="checkbox"/> S (A18)	€ 9,00	€ 8,70
<input type="checkbox"/> S1	€ 10,40	€ 10,00
<input type="checkbox"/> S2	€ 7,50	€ 7,20
<input type="checkbox"/> S3	€ 7,40	€ 7,10
<input type="checkbox"/> TA (A20)	€ 5,20	€ 5,00
<input type="checkbox"/> AA Iscrizione / Modifica / Cancellazione + Inserimento in Arti & Pard	€ 8,80	€ 8,50
<input type="checkbox"/> Provvedimento / Bozza di rifiuto	€ 8,00	€ 7,60

N.B. Alle pratiche sospese di qualsiasi tipologia verrà applicata una maggiorazione di € 1,35 a pratica, in aggiunta all'importo sopra riportato.

Di seguito le tariffe del servizio di istruttoria pratiche di **Bilancio**.

Tipologia pratica	Tariffa standard	Tariffa applicata
- Istruttoria ed evasione		
<input type="checkbox"/> pratiche in stato D/V/B controllo completo	€ 5,30	€ 5,00
<input type="checkbox"/> Istruttoria con apertura di correzione (D,V,B) e Istruttoria in Scriba	€ 7,20	€ 6,70
<input type="checkbox"/> Predisposizione bozza di rifiuto	€ 8,00	€ 7,60

Di seguito la tariffa del servizio inerente i **Verbali di sanzione**.

Tipologia pratica	Tariffa standard	Tariffa applicata
<input type="checkbox"/> Emissione verbali di accertamento:	€ 15,00	€ 14,50

IC OUTSOURCING S.C.R.L.
Cap. Sociale 372.000€ i.v. - P.IVA e C.F.: 04408300285 - REA: PD-387437
Sede legale: Corso Stati Uniti, 14 35127 Padova (PD) Italia
PEC: icoutsourcing@pec.it
Sito web: www.icoutsourcing.it



Consiste nell'attività di istruttoria e protocollazione di verbali sanzionatori, effettuando opportune verifiche, tra cui le principali:

- verifica che si tratti di fattispecie sanzionabile
- verifica data decorrenza e data invio istanza al R.I. (ed eventuali precedenti invii nei termini)
- controllo in visura per determinare i soggetti obbligati
- creazione del verbale di accertamento

La tariffa unitaria di **€ 14,50** si riferisce ad ogni segnalazione di fuori termine da sanzionare, quindi ogni pratica (con protocollo e verbale) è relativa ad un solo numero rea.

Sulla base del precedente affidamento, in relazione ai contatti intercorsi negli ultimi mesi, si stima che il volume di attività per gli anni 2026-27-28 si attesti circa in:

TIPOLOGIA PRATICA	PRATICHE DA GESTIRE	COSTO UNITARIO €	COSTO TOTALE €
I1	3.000	€ 6,40	19.200,00 €
I2	5.400	€ 7,10	38.340,00 €
R	500	€ 7,10	3.550,00 €
UL	3.000	€ 7,10	21.300,00 €
S5	5.000	€ 7,10	35.500,00 €
Int P	500	€ 6,00	3.000,00 €
S (A18)	2000	€ 8,70	17.400,00 €
S1	0	€ 10,00	0,00 €
S2	8.000	€ 7,20	57.600,00 €
S3	8.000	€ 7,10	56.800,00 €
artigiani	0	€ 8,50	0,00 €
correzioni	20.000	€ 1,35	27.000,00 €
BILANCI	4000	€ 5,00	20.000,00 €
TOTALE PRATICHE	39.400		299.690,00 €

Alla luce dunque delle stime di cui sopra, l'importo totale per gli anni 2026, 2027 e 2028 potrà ammontare a circa **300.000,00 €**.

L'importo indicato è costituito da costi diretti interni, da costi indiretti interni e da costi esterni; di seguito la tabella riepilogativa con il dettaglio delle voci di costo:

IC OUTSOURCING S.C.R.L.
Cap. Sociale 372.000€ i.v. - P.IVA e C.F.: 04408300285 - REA: PD-387437
Sede legale: Corso Stati Uniti, 14 35127 Padova (PD) Italia
PEC: icoutsourcing@pec.it
Sito web: www.icoutsourcing.it



Ripartizione costi per servizio

Tipologia Costo	Costo	Gruppo Registro Imprese - ICO	
		gg	importo
Costi diretti			
Coordinamento	280 €	100	28.000,00 €
Operatori Senior	210 €	410	86.100,00 €
Operatori Junior	180 €	610	109.800,00 €
Costi esterni (*)			54.850,00 €
Costi generali (**)			21.250,00 €
Totale costi per gruppo			300.000,00 €

(*) = spese di locazione - Infrastruttura tecnica - acquisizione SW

(**) = personale amm.vo - organi istituzionali - gestione finanziaria- accantonamenti - imposte esercizio

- ✓ Costi stimati diretti del personale: € 223.900,00
- ✓ Costi stimati esterni: € 54.850,00
- ✓ Costi stimati generali: € 21.250,00 .

Per un totale complessivo di € 300.000,00 IVA esente

Le modalità del trattamento delle pratiche saranno regolate da appositi vademecum, che dovranno riportare le indicazioni fornite dalla CCIAA. Questi documenti saranno discussi e condivisi al momento dell'avvio dell'attività e potranno essere modificati all'occorrenza durante il servizio. Se tali interventi dovessero modificare sostanzialmente le modalità di lavoro potranno essere valutati eventuali adeguamenti di tariffe.

IC OUTSOURCING S.C.R.L.
Cap. Sociale 372.000€ i.v. - P.IVA e C.F.: 04408300285 - REA: PD-387437
Sede legale: Corso Stati Uniti, 14 35127 Padova (PD) Italia
PEC: icoutsourcing@pec.it
Sito web: www.icoutsourcing.it



In qualsiasi momento della lavorazione, la CCIAA, in quanto titolare unico del Registro Imprese Camerale, nella figura del referente del servizio o del Conservatore, potrà verificare l'attendibilità del trattamento delle pratiche.

Mensilmente saranno forniti ai funzionari camerali dei reports riepilogativi delle attività svolte.

Alla scadenza del presente accordo le pratiche lavorate e non evase verranno fatturate secondo quanto previsto dalla presente offerta. Nel caso in cui l'attività prosegua in modo continuativo nell'anno seguente, con la fattura del mese di aprile verranno fatturati tutti i protocolli lavorati e ancora sospesi.

Come precedentemente scritto, le attività saranno svolte presso la nostra sede di Padova da nostro personale, assunto regolarmente con contratto nazionale del Commercio e Servizi, inquadrato nei livelli previsti dal nostro mansionario, che è in linea con quanto prevede il contratto nazionale del commercio.

Come noto, l'art. 10, comma 2 del D.p.r. 633/72, introdotto dalla legge finanziaria del 2008 ha stabilito che *“sono altresì esenti dall'imposta le prestazioni di servizi effettuate nei confronti dei consorziati o soci da consorzi, ivi comprese le società consortili e le società cooperative con funzioni consortili, costituiti tra soggetti per i quali, nel triennio solare precedente, la percentuale di detrazioni di cui all'articolo 19 bis, anche per effetto dell'opzione di cui all'art. 36 bis, sia stata superiore al 10% a condizione che i corrispettivi dovuti dai consorziati o soci ai predetti consorzi e società, non superino i costi imputabili alle prestazioni stesse”*.

Pertanto le tariffe indicate sono da considerarsi un preventivo di massima e le relative fatture mensili acconti sui costi sostenuti per il servizio reso.

*Il pareggio dei costi diretti e indiretti effettivamente sostenuti, calcolati secondo gli algoritmi previsti dalla norma, sarà quindi oggetto di **conguaglio positivo o negativo** a fine esercizio, con emissione di relativa fattura per eventuali costi superiori ai previsti, ovvero di nota di credito a favore della CCIAA in caso contrario.*

Inoltre, ai sensi del D.Lgs. 231/2002 e successive modifiche, il pagamento della fattura dovrà essere effettuato entro 30 giorni dalla data di ricevimento della stessa, come previsto dalla normativa vigente in materia di transazioni commerciali con la Pubblica Amministrazione.

IC OUTSOURCING S.C.R.L.
Cap. Sociale 372.000€ i.v. - P.IVA e C.F.: 04408300285 - REA: PD-387437
Sede legale: Corso Stati Uniti, 14 35127 Padova (PD) Italia
PEC: icoutsourcing@pec.it
Sito web: www.icoutsourcing.it



Infine, nell'assicurare che IC Outsourcing detiene le competenze e i mezzi per erogare i servizi richiesti, ci pregiamo sottolineare che il Consiglio di Amministrazione ha approvato in data 2 ottobre 2024 la "politica di prevenzione della corruzione" ex UNI/ISO 37001 i cui termini sono pubblicati sul sito web al seguente link: https://www.icoutsourcing.it/wordpress/wp-content/uploads/2025/03/MG930-POL-10.1-Politica-per-la-Prevenzione-della-Corruzione_V0.pdf e per la quale si prega di prendere visione.

Dichiarazione di assolvimento dell'imposta di bollo

Ai sensi dell'art. 18, comma 10 e dell'allegato I.4 del D.Lgs. 36/2023, gli affidamenti superiori a € 40.000 sono soggetti all'imposta di bollo dovuta secondo le modalità previste dalla normativa vigente. Previa specifica richiesta da parte della Camera di Commercio, IC Outsourcing provvederà al versamento dell'imposta di bollo.

Il presente affidamento potrà intendersi perfezionato esclusivamente mediante accettazione formale della presente offerta, da restituirsi controfirmata per accettazione.

A tale accettazione dovrà far seguito, ove previsto, l'invio di determina o ordinativo di spesa, oltre alla comunicazione del relativo Codice Identificativo di Gara (CIG), elemento essenziale per l'avvio delle attività e la corretta fatturazione.

In assenza di sottoscrizione dell'offerta e/o del CIG, non sarà possibile procedere all'attivazione del servizio.

Per qualsiasi necessità inerente la presente offerta, sono a disposizione:

- **Savioli Enrico** (Area Vendite e Fatturazione) - email enrico.savioli@icoutsourcing.it Tel. 049/8288160 Mob. 366/6781057;
- **Dolcetta Luca** (Coordinamento Generale Servizi – Padova) - email luca.dolcetta@icoutsourcing.it Tel. 049/8288090 Mob. 366/6778536.

L'offerta ha validità **30 giorni** dalla data della presente.

L'occasione è gradita per inviare cordiali saluti.

IC Outsourcing SCRL
Il Presidente del Consiglio di
Amministrazione
Dott. Riccardo Breda

Per accettazione

.....



Riccardo Breda
13/01/2026 11:48:41 UTC+0100

IC OUTSOURCING S.C.R.L.
Cap. Sociale 372.000€ i.v. - P.IVA e C.F.: 04408300285 - REA: PD-387437
Sede legale: Corso Stati Uniti, 14 35127 Padova (PD) Italia
PEC: icoutsourcing@pec.it
Sito web: www.icoutsourcing.it



SISTEMA GESTIONE ANTICORRUZIONE
UNI EN ISO 37001:2015 - CERT. n° 75032
UNI EN ISO 14001:2015 - CERT. n° 75038
ISO IEC 27001:2022 - CERT. n° 76762
ISO 37001:2016 - CERT. n° 85849

